|  |  |
| --- | --- |
| **Bloc de compétences 4 : Soutenir le fonctionnement et le développement de la pme** | |
| **Savoirs associés** | **Limites des savoirs associés et recommandations pédagogiques** |
| **Activité 4.5. Participation à l’analyse de l’activité de la PME** | |
| **S 4.5.1 La performance**   * Efficacité et efficience * Facteur clé de succès et indicateurs de performance | Les notions relatives à la performance sont abordées dans un contexte décisionnel précisément identifié. Les indicateurs sont présentés en adéquation avec les axes stratégiques de l’entreprise  La conception des indicateurs de performance n’est pas demandée, seul leur calcul et leur analyse le sont. Le PGI peut être utilement utilisé pour extraire des indicateurs utiles et le tableur pour le traitement et l’analyse de l’activité de l’entreprise. |
| **S 4.5.2 Calcul et analyse des coûts et des résultats**   * Définition et objectifs de la comptabilité de gestion. * Distinction charges/coûts * Charges incorporées aux calculs des coûts * Coûts complets * Modèle des centres d'analyse * Charges opérationnelles et charges de structure. * Coûts partiels * Coûts spécifiques | Le calcul de coûts peut porter sur une commande, un nouveau produit ou l’activité globale de la PME. La méthode utilisée dans la PME est précisée dans les données.  L'étude se limite aux charges incorporables et aux éléments supplétifs. Le calcul du coût complet est effectué selon la méthode des centres d'analyse est abordé en mettant l'accent sur son intérêt et ses limites. Toutefois, la construction du tableau d'analyse des charges indirectes avec prestations croisées entre les centres d’analyse est exclue. Les problèmes de déchets et en-cours ne sont pas abordés. Les sous-produits sont exclus. Le modèle à base d’activités n’est pas au programme. Il peut être demandé à l’étudiant de déterminer le coût d’une activité mais pas de calculer le coût d’inducteurs ou de déterminer le coût de produits à partir du coût des activités. |
| **S 4.5.3 Le Seuil de rentabilité** | Pour le calcul du seuil de rentabilité, la distinction entre charges fixes et charges variables est donnée. |
| **S.4.5.4. La démarche budgétaire** | La démarche budgétaire est utilisée afin d’étudier l’impact d’une décision de gestion sur la trésorerie. Les budgets sont donnés, il peut être demandé aux étudiants de simuler l’impact d’une décision de gestion (exploitation, investissement, financement) sur la trésorerie de la PME. |